

מִוֹתֵג הַחַיִּנוּךְ  
בִּישְׂרָאֵל  
אֵיכוֹתַי, וְחֵדְשֵׁנִי

- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -

## משרד החינוך זה סטארט אפ מהמם! ולא יודעים את זה



אין אף ארגון בישראל

**שמתקדם מבחינת מודעות וחדשנות התנהגות**

כמו משרד החינוך

לא קמעונאות. לא ביטוח. לא בנקאות. לא ענף ההיי טק

אין אף ארגון שמתנהל כמו סטארט אפ עם 80,000 איש

**ומטמיע בשנה עד 3 שנים! שיטות חינוך חדשניות**

כמו רפלקציה (מטה קוגניציה, CBT)

למידה משמעותית, מעורבות חברתית, PBL

SEL ... אתם עושים דברים מדהימים !!!

בטבעיות. כאילו שזה מובן מאליו. זה לא!! זה מטורף

והלוואי שמישהו היה קולט את זה ומשווק את זה לציבור

ולציבור המורות והמורים, שיפנימו, כמה הם State of the art

- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -

## ים של חדשנות! ים! והעולם שותק



בתי הספר משופצים, ונראים כמו בית מלון  
או משרדים של גוגל  
מעליות ... אולמות ריקוד ... ספסלים שמחים  
פינות משחק מיוחדות ... פינות חשיבה ...  
מרחבי למידה חדשניים ... שולחנות גבוהים  
לילדים שצריכים לעמוד בגלל אתגרי הקשב  
מסלולי מצוינות ... מדע ... מגמות לימוד מגוונות  
מסלולים למתקשים ... שילוב צרכים מיוחדים  
למידה דיגיטלית, בתי ספר אוטונומיים  
חינוך דמוקרטי, אנתרופוסופי, ...

ציבור המורות והמורים, וציבור ההורים והתושבים צריכים להפנים, שקורה פה משהו  
עצום וחדשני. יש ים של חדשנות, כמו שאין בשום ענף אחר.  
ורק מי שמכיר את הנתונים – באמת יודע.

- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -

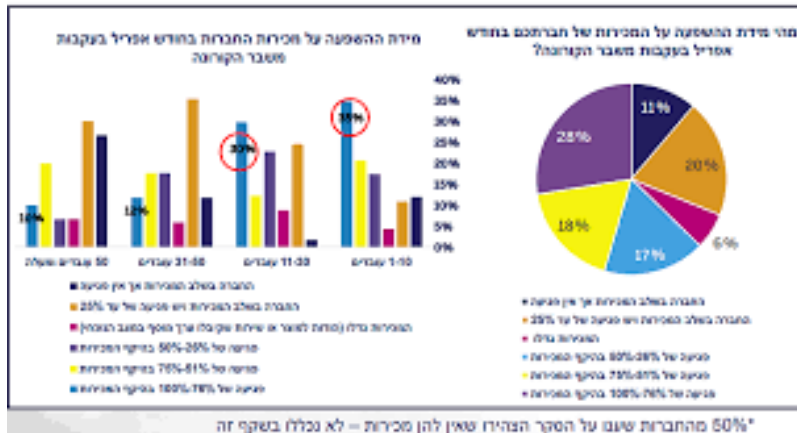
## ההצלחה של ישראל? נבנתה גם/בעיקר, מערכת החינוך



הבוגרים של 8200  
הסטארטאפיסטים של ישראל  
היזמים העסקיים, המנכליות והיזמיות  
אנשי התעשייה של ישראל, החקלאות  
הלוחמים והלוחמות של ישראל!  
עובדי הציבור של ישראל, העיריות והמועצות  
הם כולם בוגרי משרד החינוך שלנו.  
כולם התחנכו למדו וקיבלו ערכים  
במערכת החינוך של ישראל.  
הם לא הגיעו מהחסידה  
המורות והמורים היו חלק מהבנייה של ההצלחה הזו.

- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -

# בה"ס זה מערכת סופר מורכבת וסופר מתקדמת בלי שהציבור שם לב לזה



- יש הנהלה. ויש צוות עובדים חכמים גדול מאוד
- יש כ 600 עד 1200 לקוחות יקרים. הילדים וההורים של הילדים.
- יש תהליכים, פרויקטים, יעדים, מדידה, בקרה
- יש טכנולוגיה תומכת
- ויש בורד. מועצת מנהלים (פיקוח. מפקח/ת)
- יש מנכ"ל/ית לבה"ס (מנהל/ת) ויש לכל כיתה מנכ"ל/ית (מורה)
- אתם יכולים להיות גאים להיות חלק מארגון ענק, ומההובלה של ארגון ענק, על כל המורכבות שלו.

- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -



צריך לצעוק את זה  
צריך לשווק את זה  
הדוברות של משרד החינוך  
וכל בית ספר  
צריכים לזעוק  
את התפיסה הנכונה והמיתוג הנכון  
של מה זה חינוך בישראל  
**וכמה אתם עושים דברים מדהימים**

**יש לכם אור עצום של איכות**  
שלא בטוח שאפילו אתם עצמכם  
מספיק רואים אותו



- חינוך ומשרד החינוך כמותג איכותי -

**תפרסמו! תוציאו חוברת על הבה"ס, על השיפורים והחדשנות להורים, לאגף חינוך, לאתר אינטרנט עירוני, ועוד. שידעו!**



- ספרו על סייעות
- ספרו על שינויים. ספרו על שיפורים
- ספרו על תוכניות לימוד ומגמות
- ספרו על המאמץ שהמורות/מורים עושים
- ספרו על מטרות הבה"ס בשנה הקרובה
- ספרו על תהליך העבודה שלכם, יעדים ומדידה
- ספרו על התוצאות: על קרוא וכתוב, על כמה למדו מקצוע מסוים, על מי עשה אחרי זה תפקיד משמעותי בצבא, על מי עשה תואר ראשון אחרי זה

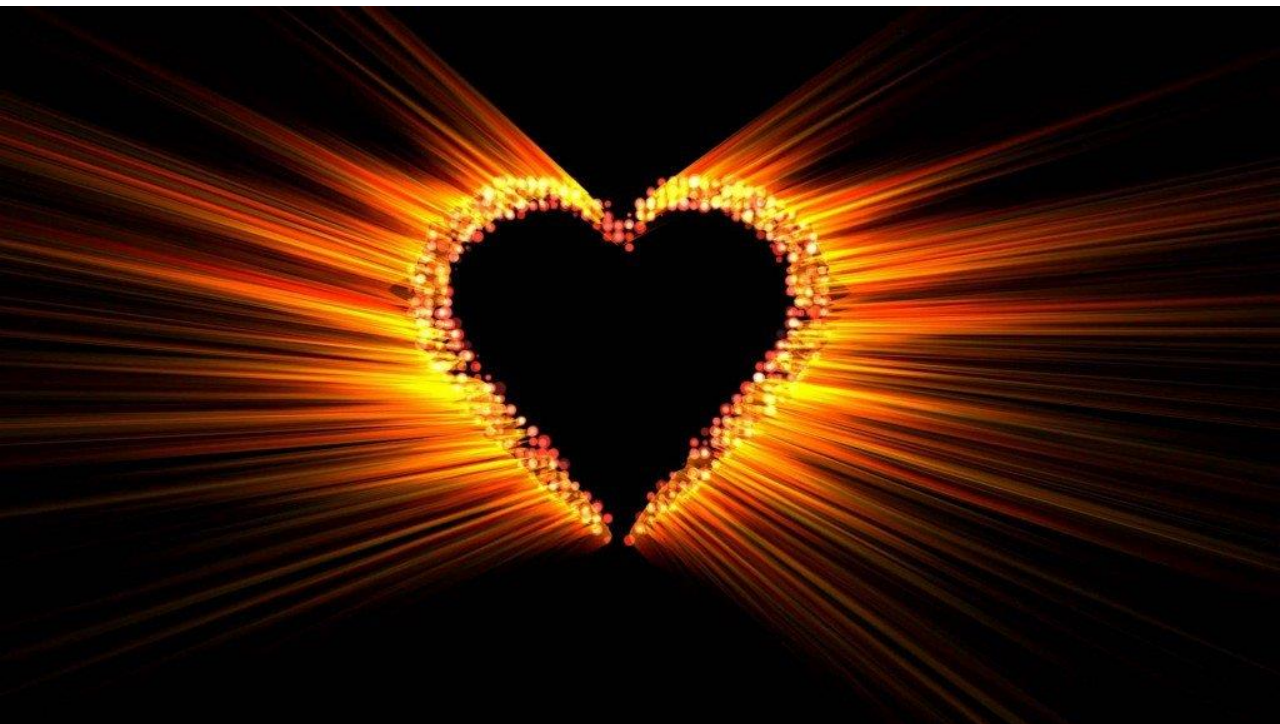
שליחות, משמעות

וגאווה יחידה

בהינוד



- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -



מה שיש לך בלב:

זו בערה, אש,

**לעשות טוב לבני האדם**

**לעשות עולם טוב.**

זו הסיבה מס' 1

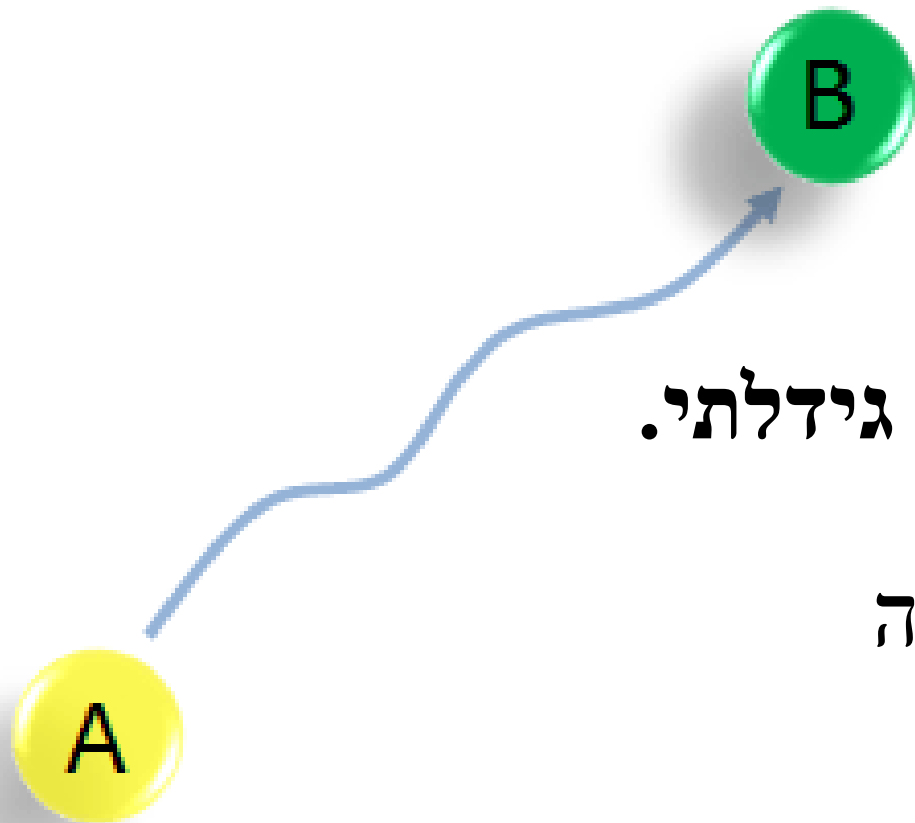
שבגללה התחלת עם חינוך

ואת זה

אף אחד, ושום דבר לא ייקח ממך

בחיים :) - אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -



מתישהוא בסיום התפקיד שלי

כשאפרוש

אוכל להביט

על מאות ואלפי תלמידים ותלמידות שאני גידלתי.

שקידמתי אותם מנקודה A לנקודה B

מבחינה חברתית. מבחינת בטחון או חשיבה

וזה, הישג משמעותי. זה – חותם!

של משמעות ושליחות.

זה שלי! אף אחד לא ייקח לי את זה.

זה הולך איתי לכל מקום שאהיה בו.

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

**מדינה  
נושמת**



**יש לי שליחות  
משמעות  
וגאוות יחידה**

אני מגדל/ת את דור העתיד של המדינה הזו  
ל 20/30 שנים קדימה

אני מגדל/ת את האנשים שיעצבו את פני המדינה  
30 ו 60 שנים קדימה

אני בעצם, המורה, בקטנה, בונה את עתיד המדינה!

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

# אני המתקנת של העולם

דרך הגידול של דורות העתיד של המדינה והעולם  
אני מכניס/ה את האני מאמין שלי בקטנה ללב של כל ילד/ה,  
"ומתקן" ככה קצת את העולם העתידי  
אני הופך את העולם ליותר טוב



"אני ואתה נשנה את העולם  
אמרו את זה קודם. זה לא משנה  
אז יבואו כבר כולם"

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

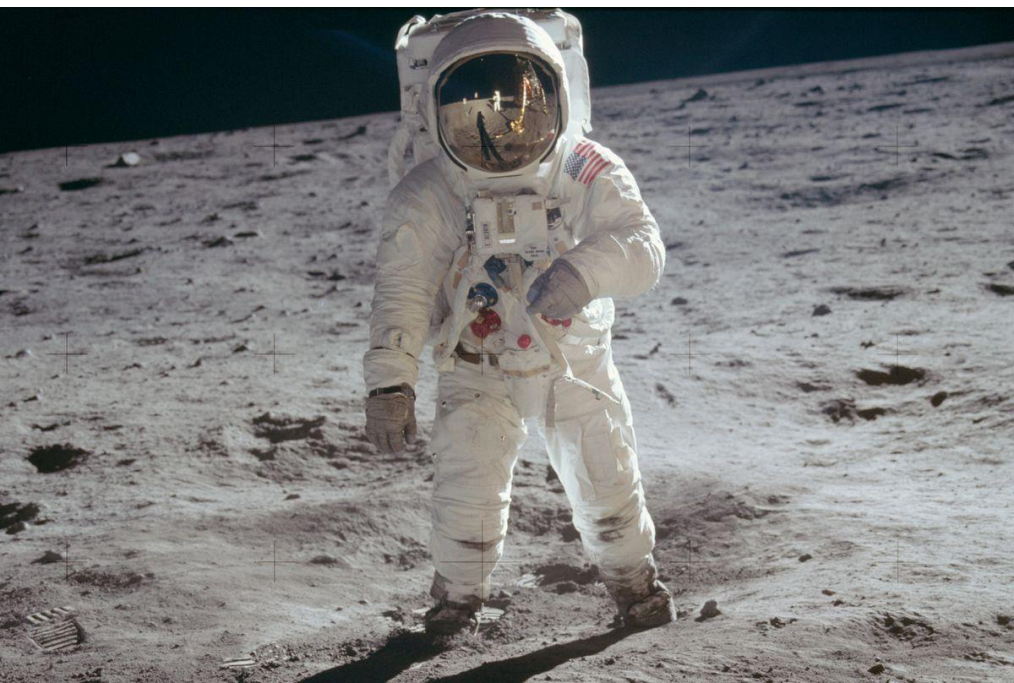


- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

# כל הצלחה של מילימטר עם ילד ואדם זו הצלחה ענקית

כל יום ושבוע ס'תכלו  
על ההצלחות הקטנות שלכם  
ותחגגו אותן בלב ובראש  
תעשו לעצמכם כל הכבוד  
ולנשום האאאא

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -



- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

# מידול. למדל



חובתנו וגאוותינו  
לפענח (למדל, מודל) על הדרך  
את ההצלחות שלנו  
להבין בדיוק מה אנו עושות  
שעובד, ולכתוב את זה במצגת.  
לפרק את ההצלחה שלנו למרכיבים  
לדייק מה אנו אומרים ואיך, שמצליח  
ולכתוב את זה! במצגת.  
להשאיר תובנות לדורות הבאים.

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -



**אנ'לא זקוקה ל תודה  
אנ'לא תלויה ב תודה וצל"ש**

**אני יודעת! מה אני עושה ומשקיעה  
התודה שלי זו הידיעה שלי,  
והידיעה של "הלמעלה" שלי  
של כל מה שאני עושה  
וכל מה שאני משקיעה 24/7 ביממה  
365 ימים בשנה**

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -



- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -



# המנהיגות שקיבלתי לידיים

- קיבלתי לידיים ילדים להוביל ולהנהיג אותם
- יש לי זכות ענקית, להשפיע על ילדים לכל החיים
- זמן המורה עם הילד זהה לזמן שלו עם הוריו! ואיכותי יותר לפעמים
- מבט 1 שלי = תקווה לילד. מילה 1 שלי לילד = משנה לו חיים. מעלה / מורידה
- זה תפקיד קשה. מנהיגים (אתם) - לא קל להם. הסיפוק מגיע, מהידיעה שאני מנהיג/ה.

- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

## חינוך זו עבודה לאנשים סופר עמידים ומחושלים

- חינוך זו עבודה סופר קשה. פיזית ונפשית. זו עבודה לאנשים עם מגה עמידות. את/ה יכולים להיות גאים בעצמכם, שיש לכם את העמידות והג'נגול הבלתי אפשרי הזה.
- בטוח שגם בבית ובמשפחה שלך, כמו בעבודה, אתן/ה עוגן ויתד לכולם. הם זכו באדם חיובי, ערכי, עמיד/ה ומג'נגל. זו מתנה גדולה למשפחה לקבל אדם כמוך.
- למה אגב אתן עושות את זה? כי אתן יכולות! אחרים לא היו עומדים בזה.
- תודה, על כל ההקרבה והנתינה שלך למען הכלל. לך, ולמשפחה התומכת שלך, שבלעדיה כל זה לא היה קורה.



- אז להרים סנטר, לנער ראש לצדדים, ולחייך בגאווה -

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

# חפשו פעם קבוצה עם רוח צעירה

כמו צוות של 100 מורות ומורים בבה"ס שרוקדים, מחייכים, מוחאים כפיים ונשארים ילדים בנשמה. לא תמצאו.

לא ראיתי אהבה, שמחה, וקלילות כמו שיש בחדרי מורים וצוותי חינוך. זה החברים שיכולים להיות לך אם אתה הולך/ת לעבוד בבית ספר.



# חפשו פעם קבוצה איכותית וערכית



כמו צוות של 100 מורות ומורים בבה"ס שמראש באו לתפקיד הזה כשחקני נשמה שמראש באו לחינוך. לגידול. לפיתוח שמראש ידעו ויודעים שזה תפקיד של פסיכולוגיה והעמקה. אנשים שיודעים לתפקד בתהליכים תובעניים. זו קבוצה מאוד איכותית של אנשים וזו גאוה להיות חלק ממנה

- יש לנו שליחות, משמעות, גאוות יחידה -

# תבואו פעם למסיבת פרישה

של מורה או מנהלת בה"ס, אחרי 20 שנה  
ותראו משהו שבחיים לא ראיתם.

תראו את המילים הטובות

תראו את הפירגונים

תראו את האהבה הדמעות החיבוקים

תראו את מה שההורים התלמידים

והצוות, אומרים לפורש/ת

ותבינו שאתם רואים אחווה אחרת.

בלתי נתפסת

אתם רואים באמת משפחה. באמת מחויבות אחת לשנייה  
של אנשים שעבדו ביחד בזיעת אפיים, ונשארו אוהבי חיים.





חזון אישי

ישום אג'נדה אישית

ועילוב בחזון בה"ס



- חזון אישי, אג'נדה, ושילוב בחזון בה"ס -

# לבנות לעצמך חזון תפקיד

מה החזון שלי? לדוגמא:  
פיתוח של ילדים, העצמה שלהם  
בניית אנשים טובים לעולם ולמדינה ל 100 שנים קדימה  
אנשים עם חשיבה. סקרנות. יחסי אנוש, ...  
לימוד כמובן. פדגוגיה

מה מטרת החינוך שלי?  
איזה ילד ואדם,  
אני רוצה שייצא מהזמן איתי?  
מה אעשה היום! למען החזון שלי?  
יישמתי אותו בכיתה?



- חזון אישי, אג'נדה, ושילוב בחזון בה"ס -

# זה כיף לא נורמלי להיות עם אג'נדה

לבוא ליום חדש או שיעור עם אג'נדה  
אג'נדה

של מה אני רוצה להוציא מעצמי  
ביום הזה

מה אני רוצה להוציא מהתלמידים  
ביום הזה

בהיבט הגבוה יותר. האנושי  
כשיש יום עם אג'נדה,  
יש יום עם משמעות



- חזון אישי, אג'נדה, ושילוב בחזון בה"ס -

# אני מורה אוטונומית

את מורה אוטונומית!  
אתה מורה אוטונומי! כן כן.  
בתוך כל האילוצים  
זו את שקובעת, ומכניסה  
את האג'נדות שלך

אז תגידי בלב:  
אני, מורה אוטונומית



- חזון אישי, אג'נדה, ושילוב בחזון בה"ס -

## חזון בה"ס חי, ונושם



פעמיים בשנה להיפגש  
לעשות סיעור מוחות כולם ביחד  
ולאסוף הכול לנייר אחד מרכז  
בלי להוריד או לנסות לגבש משהו אחד בהכרח  
לחשוב שנה קדימה, ו 5 שנים קדימה

לכתוב בשפה נוגעת מטלטלת  
שמאירה (מעירה) לעשות עם זה משהו  
לא לכתוב בשפה מפונפנת וגבוהה



מקצוענות

מצוינות



- מקצוענות, מצוינות -

# להטביע חותם מקצועי שלך

• החותם הכי מגניב שלך, זה לכתוב את שיטות העבודה שלך במצגת, ולהפיץ את זה בקרב חברייך לעבודה.

• לבנות ידע, מודלים, טכניקות עבודה - זה המתנה מס' 1 שלך לחיים האלה, ולדורות הבאים. משהו מזה יישאר ויעבור הלאה.

• כל יום בסוף היום, לעדכן את זה. לשפר את זה.

• זה אינסופי, וממלא לב. תחושת משמעות ענקית.

• להפיץ מצגת כזו שאת/ה תכתבו

למשרד החינוך. לפיקוח. לעיר/מועצה שלך.





- מקצוענות, מצוינות -

# את מאסטר/ית? או בייסיק



בכל תחום יש לעשות Basic  
ויש להיות מקצוען  
Professional  
כמו מאסטר שף

אז מה זה מאסטר-חינוך?  
בואו נדבר על זה.  
נגדיר, מה זה מקצוענית בחינוך.  
וננסה להיות כאלה

- חזון אישי שלך, חזון כיתה, חזון בה"ס -

# כל מורה - מרצה!

מפתחים קונספט, שבו כל מורה בוחר נושא בחיים בכלל או בנושא בהעצמה אישית ומפתח/ת לעצמו מצגת והרצאה בנושא.

המורה יכול להרצות על הנושא הזה  
למורים בבה"ס  
ו/או לכמה כיתות ביחד/לשכבה ביחד  
ולייצא את ההרצאה הזו  
לבתי ספר אחרים  
או למרכזי פסג"ה ברחבי הארץ.  
זה גם עוד אפיק עניין. כיף.  
התרגשות. מעצים! משמעותי  
וגם עוד אפיק פרנסה.



ד'י לקטור ולדבר

סרה על מעמד

המורה

- די לקטר על מעמד המורה -

השינוי כבר כאן.

השינוי כבר החל

לדעת נתונים

לדעת מגמות חיובית!

אל תחזירו אותנו אחורה

אל תחזירו אותנו אל העבר

אין מצב לנחס (להביא נאחס)

על התפקיד המהמם שלנו



כפיים  
לחדשנות ודי  
לביקורת



- כפיים לחדשנות ודי לביקורת -

# כל רפורמה שהוצעה, הביאה משהו טוב

למידה משמעותית

PBL, רפלקציה

עכשיו ה SEL

מכל דבר לוקחים משהו

נכון. לא הכל

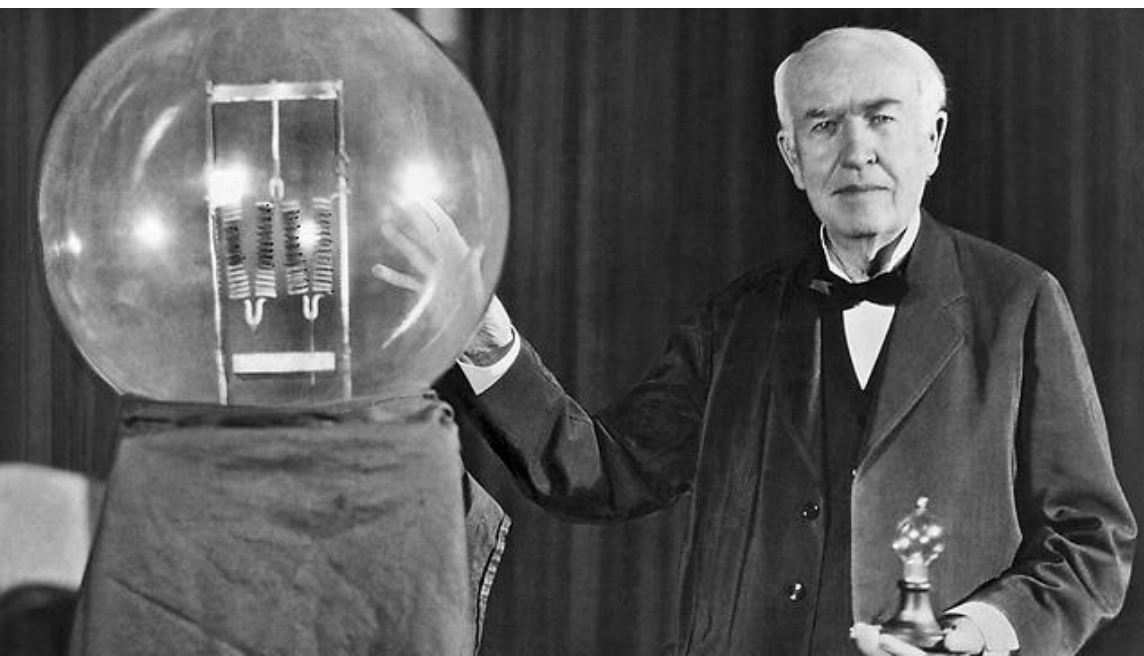
לא חייבים הכל!

זה שאנו לומדים, לוקחים, מתפתחים

כל הכבוד לנו! זו חדשנות

זה לא זיגזגים. כל החיים זה ככה.

גם אדיסון זיגזג הרבה





# כל מורה אמור לחדש כל יום

כל יום להביא רעיון חדש/טיפ על:

- החזקת כיתה

- על לימוד בקטע רלבנטי/עם ערך

- על לימוד חומר מקצועי

- על גיבוש כיתה

משהו.

כל מורה. כל יום. זו הגדרת התפקיד

החדשה של מורים.

לא רק פדגוגיה. ממש לא.

ולשלוח את הטיפ בקבוצת וואטס אפ

בסוף היום

